



2025

DOKUMEN RENCANA KERJA PEMBANGUNAN

ZONA INTEGRITAS BALAI PERAKITAN DAN PENGUJIAN UNGGAS DAN ANEKA TERNAK



















DOKUMEN RENCANA KERJA PEMBANGUNAN ZONA INTEGRITAS BALAI PERAKITAN DAN PENGUJIAN UNGGAS DAN ANEKA TERNAK TAHUN 2025

Mengetahui Kepala Balai Mengetahui M

Dr. Ir. RD Triana Susanti, M.Si. NIP 196708081999032002

Bogor, 10 Juni 2025

Ketua Tim ZI BRMP Unggas

DOKUMEN RENCANA KERJA PEMBANGUNAN ZONA INTEGRITAS BALAI PERAKITAN DAN PENGUJIAN UNGGAS DAN ANEKA TERNAK TAHUN 2025

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Reformasi birokrasi merupakan salah satu langkah awal untuk melakukaan penataan terhadap sistem penyelenggaraan pemerintahan yang baik, efektif, dan efisien, sehingga dapat melayani masyarakat secara cepat, tepat, dan profesional. Dalam perjalanannya, banyak kendala yang dihadapi, diantaranya adalah penyalahgunaan wewenang, praktek KKN, dan lemahnya pengawasan. Sejalan dengan hal tersebut, pemerintah telah menerbitkan Peraturan Presiden Nomor 81 Tahun 2010 tentang *Grand Design* Reformasi Birokrasi yang mengatur tentang pelaksanaan program reformasi birokrasi. Peraturan tersebut menargetkan tercapainya tiga sasaran hasil utama yaitu peningkatan kapasitas dan akuntabilitas organisasi, pemerintah yang bersih dan bebas KKN, serta peningkatan pelayanan publik.

Dalam rangka mengakselerasi pencapaian sasaran hasil tersebut, maka instansi pemerintah perlu untuk membangun *pilot project* pelaksanaan reformasi birokrasi yang dapat menjadi percontohan penerapan pada unit-unit kerja lainya. Untuk itu, perlu secara kongkret dilaksanakan program reformasi birokrasi pada unit kerja melalui upaya pembangunan Zona Integritas. Dalam rangka pembangunan Zona Integritas, langkah-langkah yang perlu dilakukan adalah: (1) Menyelaraskan instrumen Zona Integritas dengan instrumen evaluasi Reformasi Birokrasi, dan (2) Penyederhanaan pada indikator proses dan indikator hasil yang lebih fokus dan akurat. Untuk itu perlu disusun pedoman pembangunan zona integritas pada lingkup BRMP Unggas dengan mengacu pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 10 Tahun 2021.

1.2 Dasar Hukum

- 1. Peraturan Presiden Nomor 81 Tahun 2010 tentang Grand Design Reformasi Birokrasi yang mengatur tentang pelaksanaan program reformasi birokrasi.
- Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor
 Tahun 2014 tentang pedoman Pembangunan Zona Integritas Menuju Wilayah
 Bebas dari Korupsi dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani di Lingkungan
 Instansi Pemerintah.

1.3 Maksud dan Tujuan

- Dokumen rencana kerja ini dimaksudkan sebagai acuan bagi Balai Perakitan dan Pengujian Unggas dan Aneka Ternak dan pemangku kepentingan lainnya dalam membangun Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas Korupsi (WBK)/ Wilayah Birokrasi Bersih Melayani (WBBM); dan
- 2. Memberikan keseragaman pemahaman dan tindakan dalam membagun Zona Integritas menuju WBK/WBBM.

1.4 Pengertian Umum.

Dalam dokumen rencana kerja ini, yang dimaksud dengan :

- 1. Zona Integritas (ZI) adalah predikat yang diberikan kepada instansi pemerintah yang pimpinannya dan jajarannya mempunyai komitmen untuk mewujudkan WBK/WBBM melalui reformasi birokrasi, khususnya dalam hal pencegahan korupsi dan peningkatan kualitas pelayanan publik.
- 2. Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (Menuju WBK) adalah predikat yang diberikan kepada suatu unit kerja yang memenuhi sebagian besar manajemen perubahan, penataan tatalaksana, penataan sistem manajemen SDM, penguatan pengawasan, dan penguatan akuntabilitas kinerja.
- 3. Menuju Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (Menuju WBBM) adalah predikat yang diberikan kepada suatu unit kerja yang memenuhi sebagian besar manajemen perubahan, penataan tatalaksana, penataan sistem manajemen SDM, penguatan pengawasan, dan penguatan akuntabilitas kinerja, dan penguatan kualitas pelayanan publik.
- 4. Instansi Pemerintah adalah instansi pusat dan instansi daerah;
- 5. Unit Kerja adalah Unit/satuan Kerja di instansi Pemerintah, serendah-rendahnya eselon III yang menyelengarakan fungsi pelayanan.
- 6. Menteri adalah Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi;
- 7. Tim Penilai Internal (TPI) adalah tim yang dibentuk oleh pimpinan instansi pemerintah yang mempunyai tugas melakukan penilaian unit kerja dalam rangka memperoleh predikat Menuju WBK/Menuju WBBM.

BAB II PROGRAM KERJA PEMBANGUNAN ZONA INTEGRITAS

2.1 Pencanangan Pembangunan Zona Integritas

- Pencanangan Pembangunan Zona Integritas adalah dengan deklarasi/pernyataan dari pimpinan suatu instansi pemerintah bahwa instansinya telah siap membangun Zona Integritas.
- 2. Pencanangan Pembangunan Zona Integritas dilakukan oleh pimpinan dan seluruh atau sebagian besar pegawainya telah mendatangani Dokumen Pakta Integritas. Pendatanganan dokumen Pakta Integritas dapat dilakukan secara masal/serentak pada saat pelantikan, baik sebagai CPNS, PNS, maupun pelantikan dalam rangka mutasi kepegawaian horizontal dan vertikal. Bagi instansi pemerintah yang belum seluruh pegawainya menandatangani Dokumen Pakta Integrtas, dapat melanjutkan / melengkapi setelah pencanangan pembangunan Zona Integritas;
- 3. Pencanangan pembangunan Zona Integritas dilaksanakan secara terbuka dan dipublikasikan secara luas dengan maksud agar semua pihak termasuk masyarakat dapat memantau, mengawal, mengawasi dan berperan serta dalam program kegiatan reformasi birokrasi khususnya dibidang pencegahan korupsi dan peningkatan kualitas pelayanan publik;

2.1 Proses Pembangunan Zona Integritas Menuju WBK/WBBM

Program pembangunan Zona Integritas merupakan tindak lanjut pencanangan yang telah dilakukan oleh pimpinan. Proses pembangunan Zona Integritas difokuskan pada penerapan program Manajemen Perubahan, Penataan Tatalaksana, Penataan Manajemen SDM, Penguatan Pengawasan, Penguatan Akuntabilitas Kinerja, dan Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik yang bersifat konkrit.

BAB III RENCANA KERJA ZONA INTEGRITAS

| NO | KOMPONEN | INDIKATOR | LANGKAH AKSI | BUKTI FISIK | TARGET WAKTU |
|----|--|--|---|---|--|
| 1 | MANAJEMEN PERUBAHAI | | | | |
| i | Penyusunan Tim Kerja | Unit kerja telah membentuk tim untuk melakukan pembangunan Zona Integritas | prosedur pembentukan Tim ZI, Menyusun SOP pemilihan tim | SK. Tim Kerja ZI, SK Satlak PI, SK Agen Perubahan, SK ISO 9001:2015, SK Tim Gratifikasi SOP Pemilihan Tim Kerja ZI | Januari, Juni 2025 |
| | | b. Penentuan anggota Tim dipilih melalui prosedur/mekanisme yang jelas | bentuk | SK Tim Kerja ZI, SOP Tim Zona Integritas, Undangan Rapat Perubahan Tim Pelaksana ZI, Daftar hadir Rapat Perubahan Tim Pelaksana, | Januari, Februari, Juni 2025 |
| | Rencana Pembangunan Zona Integritas | Terdapat dokumen rencana kerja pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM | Membuat rencana kerja pembangunan zona integritas | Dokumen rencana kerja pembangunan ZI 2024, Dokumen rencana kerja ZI 2024 | Januari, Februari, Juni 2025 |
| | | b. Dokumen pembangunan terdapat target-target prioritas yang relevan dengan tujuan pembangunan WBK/WBBM | Membuat rencana kerja pembangunan zona integritas | Dokumen rencana kerja pembangunan ZI 2024, Dokumen rencana kerja ZI 2024 | Januari, Maret, Juni, September, Desember 2025 |
| | | c. Terdapat mekanisme atau media untuk mensosialisasikan pembangunan WBK/WBBM | Melaksanakan Pengelolaan media/aktivitas interaktif yang efektif untuk menginformasikan pembangunan ZI kepada internal dan stakeholder secara berkala | Media untuk mensosialisasikan pembangunan WBK/WBBM di BPSI UAT, Pengumuman WBS di website, Banner Gratifikasi, SS Sosialisasi ZI, UPG di medsos | Juni, Desember 2025 |
| | Pemantauan dan Evaluasi Pembangunan WBK/WBBM | Kegiatan pembangunan sudah dilaksanakan sesuai dengan rencana | Melaksanakan Kegiatan pembangunan telah dilaksanakan sesuai dengan rencana | Laporan Monev Pembangunan ZI secara Berkala (seluruhnya) | Juni, Desember 2025 |
| | | b. Monitoring dan evaluasi terhadap pembangunan Zona Integritas | Melaksanakan Monitoring dan evaluasi melibatkan pimpinan dan dilakukan secara berkala | Laporan Monev Pembangunan ZI dan keterlibatan pimpinan secara Berkala (seluruhnya) | Juni, Desember 2025 |
| | | c. Monitoring dan Evaluasi telah ditindaklanjuti | Merekomendasikan hasil monitoring dan evaluasi tim internal atas persiapan dan pelaksanaan kegiatanUnit WBK/WBBM telah ditindaklanjuti | Laporan Monev Pembangunan ZI dan Evaluasi TL secara berkala | Juni, Desember 2025 |

| NO | KOMPONEN | | INDIKATOR | LANGKAH AKSI | BUKTI FISIK | TARGET WAKTU |
|----|---|----|---|--|--|--|
| iv | Perubahan pola pikir dan budaya kerja | a. | Pimpinan berperan sebagai role model dalam pelaksanaan Pembangunan WBK/WBBM | pelaksanaan nilai-nilai organisasi. | Pegawai, Pakta Inegritas | Januari, Maret, Juni, September Desember 2025 |
| | | | Sudah ditetapkan agen perubahan | dan berkontribusi terhadap perubahan pada unit kerjanya | SK agen Perubahan 2024, Rencana Kerja Agen Perubahan, Laporan Kegiatan Agen Perubahan 2024 | Januari, Maret, Juni, September, Desember 2025 |
| | | | Telah dibangun budaya kerja dan pola pikir di lingkungan organisasi | pembangunan budaya kerja dan pola pikir dan mampu mengurangi resistensi atas perubahan | Maklumat Pelayanan dan Banner BerAKHLAK, Arahan Apel, Sertifikat ISO, Sosialisasi BerAKHLAK Melalui Poster, Sosialisasi Budaya Kerja, Matrik Before After Hasil Sosialisasi Budaya Kerja | Januari s.d Desember 2025 |
| | | d. | Anggota organisasi terlibat dalam pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM | semua anggota terlibat dalam pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM dan usulan- | SK ZI, Pakta Integritas, SK Agen Perubahan, SK Tim SPI, SK UPG, Berita Medsos, Notulen rapat yang memuat usulan-usulan anggota dan | Januari 2025 |
| 2. | PENATAAN TATALAKSAN | IA | | | | |
| i | Prosedur Operasional Tetap (SOP) Kegiatan Utama | a. | SOP mengacu pada peta proses bisnis instansi | | List semua SOP Makro dan SOP Mikro yang mendukung proses bisnis/tusi utama, peta proses bisnis satker, inovasi yang selaras dengan proses bisnis (Mengacu pada Proses bisnis BSIP) | Januari, Februari 2025 |
| | | b. | Prosedur operasional tetap (SOP) telah diterapkan | Telah menerapkan seluruh SOP yang ditetapkan organisasi dan juga melakukan inovasi pada | Laporan penerapan SOP Makro mendukung proses bisnis, peta proses bisnis satker, inovasi yang mendukung dengan proses bisni | Januari, Februari 2025 |
| | | C. | Prosedur operasional tetap (SOP) telah dievaluasi | SOP utama telah dievaluasi dan | Hasil laporan monev SOP kegiatan utama dan laporan tindak lanjut | Januari, Maret, Juni, September, Desember 2025 |
| ii | Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE) | a. | Sistem pengukuran kinerja unit sudah menggunakan teknologi informasi | pengukuran kinerja (e- performance/e-sakip) yang menggunakan teknologi informasi dan juga melakukan inovasi | Penilaian kinerja telah menggunakan aplikasi/IT (e-sakip) dan telah dilakukan inovasi Akses Aplikasi e-mutasi,SS E- Kinerja,SS E-Kehadiran,SS Smart DJA,SS SIM ASN,SS SI-ASN,SS E- Monev Bappenas | Januari s.d Desember 2025 |
| | | b. | Operasionalisasi manajemen SDM sudah menggunakan teknologi informasi | Unit Kerja memiliki operasionalisasi manajemen SDM yang menggunakan teknologi informasi dan juga melakukan inovasi | Manajemen SDM telah menggunakan | Januari s.d Desember 2025 |

| NO | KOMPONEN | INDIKATOR | LANGKAH AKSI | BUKTI FISIK | TARGET WAKTU |
|-----|--|---|--|---|--|
| | | | | 2. e kehadiran, 3. e mutasi, 4. e personal, | |
| | | c. Pemberian pelayanan kepada publik sudah menggunakan teknologi informasi | kepada publik dengan menggunakan teknologi informasi terpusat/unit sendiri dan terdapat inovasi | Pemberian pelayanan kepada publik: A. SS Virtual meeting, troubleshoot, sitamu, sijambil, E-SKM, layanan penelusuran, | Januari s.d Desember 2025 |
| | | d. Dilakukan monitoring dan dan evaluasi terhadap pemanfaatan teknologi informasi dalam pengukuran kinerja unit, operasionalisasi SDM, dan pemberian layanan kepada publik | secara berkala | Laporan monev pemanfaatan TI dalam pengukuran kinerja unit, operasionalisasi SDM dan pemberian layanan kepada publik secara berkala | Januari, Maret, Juni, September, Desember 2025 |
| iii | Keterbukaan Informasi Publik | a. Kebijakan tentang keterbukaan informasi publik telah diterapkan | Terdapat Pejabat Pengelola Informasi Publik (PPID) yang menyebarkan seluruh informasi yang dapat diakses secara mutakhir dan lengkap | SK Penetapan Standar Pelayanan Publik, SK PPID satker, Maklumat Layanan satker, Notulen Penandatanganan Komitmen Bersama dan Maklumat Pelayanan Satker, Daftar Informasi Publik satker, Sertifikat penghargaan predikat informatif | Januari, Februari 2025 |
| | | b. Monitoring dan evaluasi pelaksanaan kebijakan keterbukaan informasi publik | Dilakukan monitoring dan evaluasi pelaksanaan kebijakan keterbukaan informasi publik dan telah ditindaklanjuti | Laporan monev Keterbukaan Informasi Publik dan laporan tindak lanjut hasil monev | Januari s.d Desember 2025 |
| 3. | PENATAAN SISTEM MANA | AJEMEN SDM APARATUR | | | |
| i | Perencanaan Kebutuhan Pegawai sesuai dengan Kebutuhan Organisasi | jabatan | oleh unit kerja mengacu kepada peta jabatan dan hasil analisis beban kerja untuk masing-masing jabatan. | | Januari, Maret, Juli 2025 |
| | | b. Penempatan pegawai hasil rekrutmen murni mengacu kepada kebutuhan pegawai yang telah disusun per jabatan | Penempatan pegawai hasil a rekrutmen murni mengacu kepada kebutuhan pegawai yang telah disusun per jabatan | Peta Jabatan satker, usulan formasi kebutuhan, SK CPNS/PPPK sesuai dengan usulan, surat tugas penempatan CPNS/PPPK, usulan baru CPNS/PPPK | Januari s.d Desember 2025 |
| | | c. Dilakukan monitoring dan dan | Dilakukan monitoring dan | Laporan monev penempatan pegawai | Januari, Maret, Juni, |

| NO | KOMPONEN | | INDIKATOR | LANGKAH AKSI | BUKTI FISIK | TARGET WAKTU |
|-----|---|----|--|---|---|--|
| | | | evaluasi terhadap penempatan pegawai rekrutmen untuk memenuhi kebutuhan jabatan dalam organisasi telah memberikan perbaikan terhadap kinerja unit kerja | evaluasi terhadap penempatan pegawai hasil rekrutmen untuk memenuhi kebutuhan jabatan dalam organisasi telah memberikan perbaikan terhadap kinerja unit kerja. | dan laporan tindak lanjut hasil monev (laporan monev perubahan kinerja dengan adanya rekrutmen SDM pada area penempatannya/sample) | September, Desember 2025 |
| ii | Pola Mutasi Internal | a. | | | Rekap mutasi dan rotasi pegawai | Januari s.d Desember 2025 |
| | | b. | Melakukan mutasi pegawai antar jabatan telah memperhatikan kompetensi jabatan dan mengikuti | Mutasi pegawai antar jabatan telah memperhatikan kompetensi jabatan dan mengikuti pola mutasi yang telah ditetapkan organisasi dan juga unit kerja memberikan pertimbangan terkait hal ini | Dokumen Anjab ABK, 2. Rekomendasi Pengangkatan dalam Jabatan Fungsional, 3. Hasil Evaluasi Kompetensi Pegawai, 4. SK Jabatan Fungsional Pegawai, 5. SK Pegawai mutasi, 6. SK Pemangku Jabatan, 7. SK penugasan pegawai, 8. Rekap mutasi dan rotasi pegawai, 9. Pedoman pola rotasi dan mutasi | Januari s.d Desember 2025 |
| | | C. | Monitoring dan evaluasi terhadap kegiatan mutasi yang telah dilakukan dalam kaitannya dengan perbaikan kinerja | | Laporan monev mutasi pegawai secara berkala dan laporan tindak lanjut hasil monev | Maret, Juni, September, Desember 2025 |
| iii | Pengembangan Pegawai Berbasis Kompetensi | a. | Unit Kerja melakukan Training Need Analysis Untuk pengembangan kompetensi | F | 1. Daftar kebutuhan dan usulan peningkatan kompetensi pegawai, 2. Usulan kebutuhan Pelatihan SDM jangka pendek | Januari s.d Desember 2025 |
| | | b. | Menyusun rencana pengembangan kompetensi pegawai, telah mempertimbangkan hasil pengelolaan kinerja pegawai | mempertimbangkan hasil pengelolaan kinerja pegawai | 1. Pedoman Peningkatan Kompetensi Personil berdasarkan kinerja; 2. Daftar pemenuhan kompetensi pengembangan SDM berdasarkan penilaian SKP; 3. Laporan monev pengembangan kompetensi (hasil training/pelatihan) | Januari s.d Desember 2025 |
| | | C. | | standar kompetensi yang ditetapkan sebesar <25% | 1. Daftar Nominatif Pegawai; 2. Anjab/ABK, 3. Daftar Pemenuhan Kompetensi pegawai; 4. Laporan tingkat kesengjangan kompetensi dan standar kebutuhan kompetensi oleh analis kepegawaian (kesenjangan <25%) | Januari, Maret, Juni, September, Desember 2025 |
| | | d. | Pegawai di Unit Kerja telah memperoleh kesempatan/hak | Seluruh pegawai di Unit Kerja telah memperoleh | 1. Daftar pegawai yang telah mengikuti pengembangan | Januari s.d Desember 2025 |

| NO | KOMPONEN | INDIKATOR | LANGKAH AKSI | BUKTI FISIK | TARGET WAKTU |
|----|---|--|--|---|---|
| | | untuk mengikuti diklat maupun pengembangan kompetensi lainnya | kesempatan/hak untuk mengikuti diklat maupun pengembangan kompetensi lainnya | kompetensi/diklat., usulan calon peserta pelatihan, laporan usulan peningkatan kompetensi pegawai (pegawai memiliki kesempatan yangs ama dan dituangkan dalam bentuk laporan), daftar pegawai yang mengajukan, daftar pegawai yang diusulkan berdasarkan pengajuan | |
| | | e. Pelaksanaan pengembangan kompetensi, unit kerja melakukan upaya pengembangan kompetens kepada pegawai (seperti pengikutsertaan pada lembaga pelatihan, in-house training, coaching, atau mentoring) | | Rekap SDM yang telah mengikuti kompotensi | Januari s.d Desember 2025 |
| | | f. Monitoring dan evaluasi terhadap hasil pengembangan kompetensi dalam kaitannya dengan perbaikan kinerja | Monitoring dan evaluasi terhadap hasil pengembangan kompetensi dalam kaitannya dengan perbaikan kinerja telah dilakukan secara berkala | Laporan Monev terhadap hasil pengembangan kompetensi berkala dan meningkatkan kinerja | Maret, Juni, September, Desember 2025 |
| iv | Penetapan Kinerja Individu | Penetapan kinerja individu yang terkait dengan perjanjian kinerja organisasi | penetapan kinerja individu terkait dengan kinerja organisasi serta perjanjian kinerja selaras dengan sasaran kinerja pegawai (SKP) | 2. MPH 3. cascading SKP 4. Rekap Penilaian Kinerja Pegawai | Januari 2025 |
| | | Kinerja individu telah memiliki kesesuaian dengan indikator kinerja individu level diatasnya | Seluruh ukuran kinerja individu telah memiliki kesesuaian dengan indikator kinerja individu level diatasnya serta menggambarkan logic model | 1. PK 2. MPH 3. cascading SKP 4. Rekap Penilaian Kinerja Pegawai | Januari 2025 |
| | | c. Pengukuran kinerja individu dilakukan secara periodik | Pengukuran kinerja individu dilakukan secara bulanan | SKP dan rekap penilaian kinerja pegawai (bulanan) | Maret, Juni, September, Desember 2025 |
| | | d. Hasil penilaian kinerja individu telah dijadikan dasar untuk pemberian reward | hasil hasil penilaian kinerja individu telah dijadikan dasar untuk pemberian reward (Seperti: pengembangan karir individu, atau penghargaan) | Pedoman pemberian <i>reward</i> dan <i>punishmen</i> , 2. Sertifikat hasil pelatihan, 3. sertifikat penghargaan kerja, 4. surat usul kenaikan pangkat, 5. surat usulan mutasi jabatan fungsional | Januari s.d Deseber 2025 |
| V | Penegakan Aturan Disiplin/Kode Etik/Kode Perilaku Pegawai | Aturan disiplin/kode etik/kode perilaku telah dilaksanakan/diimplementasikan | unit kerja telah mengimplementasikan seluruh aturan disiplin/kode etik/kode perilaku yang ditetapkan organisasi dan juga membuat inovasi terkait aturan disiplin/kode | 1. Inovasi terkait peraturan disiplin dan kode etik yang sesuai dengan karakteristik unit kerja; 2. Rekapitulasi pemotongan tunkin; 3. SK Hukuman Disiplin Pegawai; 4. SK Pedoman Kode Etik ASN; 5. SK Tim Sub Etika | Januari s.d Desember 2025 |

| NO | KOMPONEN | | INDIKATOR | LANGKAH AKSI | BUKTI FISIK | TARGET WAKTU |
|----|--------------------------------------|-----|--|---|--|------------------------------|
| | | | | etik/kode perilaku yang sesuai dengan karakteristik unit kerja | | |
| vi | Sistem Informasi Kepegawaian | a. | Data informasi kepegawaian unit kerja telah dimutakhirkan secara berkala | Data informasi kepegawaian unit kerja dapat diakses oleh pegawai dan dimutakhirkan setiap ada perubahan data pegawai | Pemukhtahiran data secara <i>real time</i> , meliputi : 1. SIM ASN (Sistem Informasi Manajemen Aparartur Sipil Negara); 2. SI ASN (Sistem Informasi Aparatur Sipil Negara); 3. Pemuktahiran DUK (Daftar Urut Kepangkatan) | Januari s.d Desember 2025 |
| 4. | PENGUATAN AKUNTABILI | TAS | | | | |
| | | a. | Unit kerja telah melibatkan pimpinan secara langsung pada saat penyusunan perencanaan | Pimpinan selalu terlibat dalam seluruh tahapan penyusunan perencanaan | Daftar hadir dan Notulen rapat Penyusunan Rencana Kegiatan/Program (seluruh tahapan) | Januari s.d Desember 2025 |
| | | b. | Unit kerja telah melibatkan secara langsung pimpinan saat penyusunan penetapan kinerja | Pimpinan selalu terlibat dalam seluruh tahapan penyusunan perjanjian kinerja | PK Satker (Kepala sampai TU), Dokumentasi (Surat undangan, daftar hadir, notulen, foto) Penandatanganar PK oleh Kepala Satker, Rapat pembahasan PK | Januari s.d Desember 2025 |
| | | C. | Pimpinan memantau pencapaian kinerja secara berkala | Pmpinan selalu terlibat dalam seluruh pemantauan pencapaian kinerja dan menindaklanjuti hasil pemantauan | 1. Surat undangan, daftar hadir, Notulen rapat bulanan/triwulan; 2. LAKIN; 3. Nota dinas penyampaian pelaporan ke Kepala Satker terkait LAKIN; 4. Laporan bulanan (Monev Bulanan) satker dan tindak lanjutnya; 5. Laporan Triwulan SPI Satker; 6. Laporan Triwulan Capaian kinerja kegiatan satker; 7. Laporan bulanan rencana aksi Pencapaian IKU | Januari s.d Desember 2025 |
| ii | Pengelolaan Akuntabilitas Kinerja | a. | Dokumen perencanaan kinerja | Unit kerja memiliki dokumen perencanaan kinerja lengkap | Renstra; DIPA/POK, PK, KAK/RAB Kegiatan | Januari s.d November 2025 |
| | | b. | Perencanaan kinerja telah berorientasi hasil | Perencanaan kinerja telah berorientasi hasil | Renstra, PK, DIPA/POK, Renja | Januari s.d November 2025 |
| | | C. | Kinerja Utama (IKU) | Unit kerja memiliki IKU | Manual IKU, PK | Januari s.d Desember 2025 |
| | | d. | Indikator kinerja telah telah memenuhi kriteria SMART | Seluruh indikator kinerja telah SMART | Cascading IKU, Manual IKU, PK (memenuhi kriteria SMART) | Januari s.d Desember 2025 |
| | | e. | Laporan kinerja telah disusun tepat waktu | Unit kerja telah menyusun laporan kinerja tepat waktu | Laporan Bulanan, Laporan Triwulan, Laporan Kinerja dan Tanda Terima Lakin | Januari s.d Desember 2025 |
| | | f. | Laporan kinerja telah | Seluruh pelaporan kinerja telah | Lakin (memuat seluruh informasi | Januari s.d Desember |

| NO | KOMPONEN | INDIKATOR | LANGKAH AKSI | BUKTI FISIK | TARGET WAKTU |
|-----|--|--|---|---|------------------------------|
| | | memberikan informasi tentang kinerja | kinerja | tentang kinerja) | 2025 |
| | | g. Terdapat sistem informasi/mekanisme informasi kinerja | informasi/mekanisme informasi kinerja | Akses Aplikasi simponi, sakti, i- monev, e-monev, E-SAKIP, SMART, e-monitoring BSIP | Januari s.d Desember 2025 |
| | | h. Unit kerja telah berupaya meningkatkan kapasitas SDM yang menangangi akuntabilitas kinerja | akuntabilitas kinerja kompeten | Rekap workshop/pelatihan yang diikuti pengelola akuntabilitas kinerja, sample laporan dan sertifikat peningkatan kapasitas (seluruh SDM) | Januari s.d Desember 2025 |
| 5. | PENGUATAN PENGAWAS | AN | | | |
| i | Pengendalian Gratifikasi | a. Telah dilakukan public campaign tentang pengendalian gratifikasi | secara berkala | Sosialisasi melalui banner/poster, sosialisasi melalui website, sosialisasi melalui media sosial, sosialisasi di rapat internal | Januari s.d Desember 2025 |
| | | | Unit Pengendalian Gratifikasi, pengendalian gratifikasi telahmenjadi bagian dari prosedur | SK Unit Pengelolaan Gratifikasi, Laporan Penerimaan Gratifikasi (bagian dari prosedur) | Januari s.d Desember 2025 |
| ii | Penerapan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) | a. Telah dibangun lingkungan pengendalian | lingkungan pengendalian sesuai dengan yang ditetapkan | SK Tim Satlak PI satker; SK Tim Benting; Juknis SPI; Daftar Judul SOP yang berlaku; SK Tim Kode etik; Dokumen MR sesuai PK | Januari s.d Desember 2025 |
| | | b. Telah dilakukan penilaian risiko atas pelaksanaan kebijakan | | Dokumen MR sesuai PK, SK Tim Pengelola Resiko, terdapat inovasi | Januari s.d Oktober 2025 |
| | | c. Telah dilakukan kegiatan pengendalian untuk meminimalisir risiko yang telah diidentifikasi | Unit kerja melakukan kegiatan pengendalian untuk meminimalisir resiko sesuai dengan yang | Manajemen, terdapat inovasi untuk membangun lingkungan pengendalian | Januari s.d Desember 2025 |
| | | d. SPI telah diinformasikan dan dikomunikasikan kepada seluruh pihak terkait | SPI telah diinformasikan dan dikomunikasikan kepada seluruh | Sosialisasi SPI (surat, notulen, dan dokumentasi); Laporan SPI ke seluruh pihak terkait | 2025 |
| iii | Pengaduan Masyarakat | a. Kebijakan Pengaduan masyarakat telah | | SK Dumas, Sc Dumas, Media sosial pengaduan, Laporan dumas (per | Januari s.d Desember 2025 |

| NO | KOMPONEN | INDIKATOR | LANGKAH AKSI | BUKTI FISIK | TARGET WAKTU |
|----|------------------------------------|---|--|---|------------------------------|
| | | diimplementasikan | masyarakat sesuai dengan yang ditetapkan organisasi dan juga membuat inovasi terkait pengaduan masyarakat yang sesuai dengan karakteristik unit kerja | bulan), Rekap Dumas, Inovasi pelaporan pengaduan masyarakat | |
| | | b. Pengaduan masyarakat dtindaklanjuti | Pengaduan masyaakat ditindaklanjuti | Laporan Bulanan dumas dan laporan telah ditindaklanjuti | Januari s.d Desember 2025 |
| | | c. Telah dilakukan monitoring dan evaluasi atas penanganan pengaduan masyarakat | Penanganan pengaduan masyarakat dimonitoring dan evaluasi secara berkala | Laporan monev dumas bulanan | Januari s.d Desember 2025 |
| | | d. Hasil evaluasi atas penanganan pengaduan masyarakat telah ditindaklanjuti | Penanganan pengaduan masyarakat belum di monitoring dan evaluasi | Laporan hasil evaluasi dumas dan laporan telah ditindaklanjuti (seluruhnya) | Januari s.d Desember 2025 |
| iv | Whistle-Blowing System | a. Whistle Blowing System telah diterapkan | Unit kerja menerapkan seluruh kebijakan Whistle Blowing System sesuai dengan yang ditetapkan organisasi dan juga membuat inovasi terkait pelaksanaan Whistle Blowing System yang sesuai dengan karakteristik unit kerja | SS Website WBS di website satker, inovasi | Januari 2025 |
| | | b. Telah dilakukan evaluasi atas penerapan Whistle Blowing System | Penerapan Whistle Blowing System dimonitoring dan evaluasi secara berkala b. Jika penerapan Whistle Blowing System dimonitoring dan evaluasi tidak secara berkala | | Januari s.d Desember 2025 |
| | | c. Hasil evaluasi atas penerapan Whistle Blowing System telah ditindaklanjuti | | Laporan TL hasil evaluasi WBS; Hasil evaluasi WBS ditindaklanjuti secara keseluruhan | |
| V | Penanganan Benturan Kepentingan | Telah terdapat identifikasi/pemetaan benturan kepentingan dalam tugas fungsi utama | seluruh tugas fungsi utama | SK tim pelaksana Benting, SK Penetapan matrik Benting pada seluruh fungsi utama instansi, Surat pernyataan Benting (hubungan keluarga, dll) | Januari s.d Desember 2025 |
| | | b. Penanganan BenturanKepentingan telahdisosialisasikan/internalisasi | Penanganan Benturan Kepentingan disosialiasikan/diinternalisasikan | Notulen sosialisasi/internalisasi matriks Benting ke seluruh layanan | Januari s.d Desember 2025 |

| NO | KOMPONEN | INDIKATOR | LANGKAH AKSI | BUKTI FISIK | TARGET WAKTU |
|----|------------------------|--|---|---|--|
| | | | ke seluruh layanan | | |
| | | c. Penanganan Benturan Kepentingan telah diimplementasikan | Penanganan Benturan Kepentingan diimplementasikan ke seluruh layanan | Laporan penanganan Benting yang diimplementasikan ke seluruh layanan | Januari s.d Desember 2025 |
| | | d. Telah dilakukan evaluasi atas Penanganan Benturan Kepentingan | Penanganan Benturan Kepentingan dievaluasi secara berkala oleh unit kerja | Laporan monev penanganan Benting berkala | Januari s.d Desember 2025 |
| | | e. Hasil evaluasi atas Penanganan Benturan Kepentingan telah ditindaklanjuti | Seluruh hasil evaluasi atas Penanganan Benturan Kepentingan telah ditindaklanjuti oleh unit kerja | Laporan tindak lanjut hasil monev penanganan Benting | Maret, Juni, September, Desember 2025 |
| 6. | PENINGKATAN KUALITAS | PELAYANAN PUBLIK | | | |
| i | Standar Pelayanan | a. Terdapat kebijakan standar pelayanan | Terdapat penetapan Standar Pelayanan terhadap seluruh jenis pelayanan, dan sesuai asas serta komponen standar pelayanan publik yang berlaku | SK Standar Pelayanan Publik (SPP), Maklumat layanan (terhadap seluruh jenis layanan) | Januari s.d Desember 2025 |
| | | b. Standar pelayanan telah dimaklumatkan | Standar pelayanan telah dimaklumatkan pada seluruh jenis pelayanan dan dipublikasikan di website dan media lainnya | Dokumen Maklumat Pelayanan pada seluruh jenis pelayanandan dipublikasikan di website dan media lainnya | Januari 2025 |
| | | c. Dilakukan reviu dan perbaikan atas standar pelayanan | Dilakukan reviu dan perbaikan atas standar pelayanan dan dilakukan dengan melibatkan stakeholders (antara lain: tokoh masyarakat, akademisi, dunia usaha, dan lembaga swadaya masyarakat), serta memanfaatkan masukan hasil SKM dan pengaduan masyarakat | penetapan SPP, Berita Acara <i>Public</i> Hearing, Notulen <i>Public Hearing</i> , Kumpulan saran dan masukan hasil SKM dan Dumas serta tindak lanjutnya | Juli dan Desember 2025 |
| | | Telah melakukan publikasi atas standar pelayanan dan makluma pelayanan | Telah melakukan publikasi atas t tandar pelayanan dan maklumat pelayanan | Publikasi <i>Public hearing</i> SPP dan maklumat layanan prima | Januari 2025 |
| ii | Budaya Pelayanan Prima | a. Telah dilakukan berbagai upaya peningkatan kemampuan dan/atau kompetensi tentang penerapan budaya pelayanan prima b. Informasi tentang pelayanan | Telah dilakukan pelatihan/sosialisasi pelayanan prima secara berkelanjutan dan terjadwal, sehingga seluruh petugas/pelaksana layanan memiliki kompetensi sesuai kebutuhan jenis layanan serta telah dan terdapat monev yang melihat kemampuan/kecakapan petugas/pelaksana layanan Seluruh Informasi tentang | Rencana Kerja sosialisasi pelayanan prima, undangan pelaksanaan sosialisasi (surat undangan dan notulen), laporan monev sosialisasi update link SIPPN (MEMPAN-RB) | Januari s.d Desember 2025 Januari s.d Desember |

| NO | KOMPONEN | INDIKATOR | LANGKAH AKSI | BUKTI FISIK | TARGET WAKTU |
|-----|--|---|---|--|------------------------------|
| | | mudah diakses melalui berbagai media | pelayanan dapat diakses secara online (website/media sosial) dan terhubung dengan sistem informasi pelayanan publik nasional | yang diakses secara online, screenshoot | 2025 |
| | | c. Telah terdapat sistem pemberian penghargaan dan sanksi bagi petugas pemberi pelayanan | pemberian penghargaan dan sanksi yang minimal memenuhi unsur penilaian: disiplin, kinerja, dan hasil penilaian pengguna layanan, dan telah diterapkan secara rutin/berkelanjutan | Panduan Reward dan Punishment bagi petugas pelaksana, SOP Reward dan Punishment, SK Pemberian Reward dan Punishment (secara rutin) | Januari s.d Desember 2025 |
| | | d. Telah terdapat sistem pemberian kompensasi kepada penerima layanan bila layanan tidak sesuai standar | kompensasi bila layanan tidak | Panduan Reward dan Punishment bagi petugas pelaksana, SOP Reward dan Punishment, SOP Penerima layanan, SOP Pemberian Kompensasi, SK Pemberian Reward dan Punishment (di seluruh jenis layanan) | Januari s.d Desember 2025 |
| | | e. Terdapat sarana layanan terpadu/terintegrasi | Seluruh pelayanan sudah dilakukan secara terpadu/terintegrasi | Layanan satu pintu (foto ruang layanan) | Januari s.d Desember 2025 |
| | | f. Terdapat inovasi pelayanan | Unit kerja telah memiliki inovasi pelayanan yang berbeda dengan unit kerja lain dan mendekatkan pelayanan dengan masyarakat serta telah direplikasi | Inovasi pelayanan, Panduan inovasi dan monev inovasi (pengembangannya dari tahun sebelumnya), Replikasi | Januari s.d Desember 2025 |
| iii | Pengelolaan Pengaduan | a. Terdapat media pengaduan dan konsultasi pelayanan yang terintegrasi dengan SP4N-Lapor! | Terdapat media konsultasi dan pengaduan secara offline dan online, tersedia petugas khusus yang menangani, dan terintegrasi dengan SP4N-LAPOR! | Screenshoot SP4N-Lapor, Sk Tim, tersedia petugas khusus yang menangani SP4N-Lapor | Januari 2025 |
| | | b. Terdapat unit yang mengelola pengaduan dan konsultasi pelayanan | Terdapat unit pengelola khusus untuk konsultasi dan pengaduan, | SK Tim Dumas, SK PPID, SK Petugas pelayanan, Rekap dumas, Laporan Dumas, SK Tim Website dan medsos | Januari 2025 |
| | | c. Telah dilakukan evaluasi atas penanganan keluhan/masukan dan konsultasi | Evaluasi atas penanganan keluhan/masukan dan konsultasi dilakukan secara berkala | Laporan bulanan dumas, SK Tim Dumas, SK Petugas layanan, Laporan evaluasi dan tindak lanjut penanganan dumas, surat tanggapan tindak lanjut dumas secara berkala | |
| | Penilaian Kepuasan terhadap Pelayanan | a. Telah dilakukan survey kepuasan masyarakat terhadap pelayanan | Survei kepuasan masyarakat terhadap pelayanan dilakukan minimal 4 kali dalam setahun | Laporan Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) | Januari s.d Desember 2025 |

| NO | KOMPONEN | INDIKATOR | LANGKAH AKSI | BUKTI FISIK | TARGET WAKTU |
|----|------------------------------------|--|--|--|--------------------------------|
| | | b. Hasil survei kepuasan masyarakat dapat diakses secara terbuka | Hasil survei kepuasan a masyarakat dapat diakses secara online (website, media sosial, dll) dan offline | Laporan Hasil SKM; Hasil SKM dapat diakses secara <i>online</i> dan <i>offline</i> | Januari s.d Desember 2025 |
| | | c. Dilakukan tindak lanjut atas hasil survei kepuasan masyarakat | Dilakukan tindak lanjut atas seluruh hasil survei kepuasan masyarakat | Laporan TL hasil SKM; dilakukan tindak lanjut atas seluruh hasil SKM | Maret, Juni, September 2025 |
| V | Pemanfaatan Teknologi Informasi | a. Telah menerapkan teknologi informasi dalam memberikan pelayanan | Terdapat pelayanan yang menggunakan teknologi informasi pada seluruh proses pemberian layanan | SS link website dan link semua medsos dan layanan WA, Nomor telpon dan Email, portal PPID (seluruh layanan) | Januari s.d Desember 2025 |
| | | b. Telah membangun database pelayanan yang terintegrasi | Membangun database pelayanan yang terintegrasi | SS data base internal terintegrasi dengan link website satker, panduan pengelolaan data base pelayanan, perbaikan berkelanjutan data base pelayanan internal | Januari s.d Desember 2025 |
| | | c. Telah dilakukan perbaikan secara terus menerus | a Perbaikan dilakukan secara terus- menerus | Laporan Monev dan tindak lanjut database pelayanan yang terintegrasi secara berkala | Januari s.d Desember 2025 |

BAB IV PENUTUP

Balai Perakitan dan Pengujian Unggas dan Aneka Ternak yang sedang berusaha meraih predikat WBK/WBBM merupakan *outcome* dari upaya pencegahan korupsi yang dilaksanakan secara konkrit didalam lingkup Zona Integritas. Pengembangan WBK/WBBM secara bertahap sejalan dengan konsep Island of Integrity. Diharapkan, upaya ini akan menjadi bagian dari upaya yang dapat meningkatkan nilai IPNBK dan IKM di Balai Perakitan dan Pengujian Unggas dan Aneka Ternak. Untuk itu diperlukan upaya dan pendekatan yang proaktif dalam rangka memperlihatkan kepada masyarakat, bahwa upaya pencegahan korupsi di Balai Perakitan dan Pengujian Unggas dan Aneka Ternak dilakukan secara kontinyu dan komprehensif.

Program Kerja ini bersifat dinamis, dalam arti ketentuan-ketentuan didalamnya dapat diubah sesuai kebutuhan berdasarkan perkembangan lingkungan strategis yang ada. Indikator dalam rangka penetapan predikat menuju WBK/WBBM diharapkan secara bertahap dapat diubah sehingga semakin mengarah kepada *zero tolerance approach* dalam pemberantasan korupsi.

Lampiran 1.

MEKANISME PENETAPAN TIM ZONA INTEGRITAS BALAI PERAKITAN DAN PENGUJIAN UNGGAS DAN ANEKA TERNAK

- 1. Kasubag Tata Usaha membuat rencana kegiatan dan mengidentifikasi jumlah dan kualifikasi kebutuhan personil Tim Kerja Agen Perubahan Tingkat UPT
- 2. Kasubag TU mengusulkan data-data pegawai yang ada sesuai kompetensi, pangkat dan golongan.
- Kepala Balai Memeriksa dan mendisposisikan Memorandum kepada Kasubag TU untuk membuat draft Keputusan Tim Zona Integritas sesuai usulan yang telah disetujui oleh Kepala Balai.
- 4. Kasubag TU membuat draf Keputusan dan mengajukan kepada Kepala Balai untuk mendapat persetujuan dan Tanda Tangan Kepala Balai.
- 5. Kepala Balai menetapkan melalui "Keputusan" Tim Zona Integritas.
- 6. Kasubag TU menindaklanjuti pengelolaan SK dan meneruskan kepada Tim Kerja.
- 7. Kasubag TU mendokumentasikan Keputusan Tim Zona Integritas.

Lampiran 2.

DOKUMEN PROGRAM KERJA PEMBANGUNAN ZONA INTEGRITAS BALAI PERAKITAN DAN PENGUJIAN UNGGAS DAN ANEKA TERNAK TAHUN 2025

| No | Target Prioritas |
|----|---|
| 1 | Pembentukan Tim Zona Integritas. |
| 2 | Menyusun dokumen rencana kerja pembangunan Zona Integritas menuju |
| | WBK/WBBM. |
| 3 | Sosialisasi Program Pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM. |
| 4 | Penguatan komitmen pembangunan Zona Integritas. |
| 5 | Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Zona Integritas melalui pemantauan kegiatan strategis Balai Perakitan dan Pengujian Unggas dan Aneka Ternak, tindak lanjut hasil audit internal maupun eksternal ISO 9001:2015 dan SNI ISO/IEC 17025:2008, pelaksanaan pembinaan Sistem Manajemen Mutu, serta penerapan standar pelayanan publik. |
| 6 | Pelaksanaan Pelatihan peningkatan SDM. |
| 7 | Penyusunan, Penerapan dan Evaluasi SOP kegiatan. |
| 8 | Peningkatan disiplin dan profesionalisme pegawai. |
| 9 | Menyusun kegiatan dan penganggaran kegiatan yang berorientasi pada pelayanan |
| | masyarakat. |
| 10 | Peningkatan akuntabilitas kinerja Balai Perakitan dan Pengujian Unggas dan Aneka Ternak. |
| 11 | Pelaksanaan pengawasan internal melalui Sistem Pengendalian Intern |
| 12 | Peningkatan kepatuhan pengelolaan Keuangan Negara melalui laporan keuangan |
| 13 | Menetapkan Agen Perubahan |
| 14 | Meningkatkan partisipasi pegawai agar terlibat dalam Program Pembangunan Zona |
| | Integritas menuju WBK/WBBM |
| 15 | Pelaporan kegiatan TIM ZI. |